



天时



地利



人和



资本



八方

# 商道EMBA工商管理高研班

## SHANGDAO EMBA

ADVANCED STUDY CLASS OF BUSINESS ADMINISTRATION

创新

改变

突破

成长

MAKE BREAKTHROUGHS IN YOUR FUTURE

# 企业制胜未来整体解决方案

ENTERPRISE WINS THE OVERALL SOLUTION OF THE FUTURE



由清华大学 EMBA 核心教授，结合近二十年 EMBA 学位教育之实战经验，顺应新时代经济发展特点，通过系统性设计，全面揭示数字经济时代企业转型升级的核心秘诀——商道 EMBA！

## 【课程使命】

让企业家通过五道成长制胜未来系统，成为新经济时代产业领袖！

## 【课程逻辑】

经商必须有道，无道，则商不兴



## 【课程背景】

在后疫情新常态经济的场景下，随着双循环、供应链重塑、新基建等数字化转型的快速发展，企业家如何看清楚宏观大势和产业发展趋势，找到新的发展机会、



做大企业价值？而民营企业在这一波大潮中，面临的复杂情况、外部环境的变化速度以及挑战可谓前所未有。那么如何更好的认识时代的大势、产业的变革方向以及如何辨识企业的核心能力、定位企业在未来产业价值链中的位置、找到企业新的定位，设计创新的模式、规划自己的升级转型的路线，从而明确目标、制定战略、整合资源，突破瓶颈，在这次浪潮中实现弯道超车，并使得企业和企业家价值最大化？就是我们企业经营者目前最重要的课题，也是本课程的内容所在。

重点解决学员在企业升级转型的过程中面临的“看不清、想不到、做不了”的三大难题，使学员学之解惑，学之能用，带领企业踏上制胜未来的升级转型之路，实现企业价值的十倍成长。



## 【专精特新领军企业培育计划】

清投会特联合多家投资机构推出落地实践服务“专精特新领军企业培育计划”，为学员企业项目提供投融资全程服务，亲历从项目诊断到最终投资决策的全过程，在专家辅佐下拓宽投资视野，有效提升实务操作能力。期待每一个践行社会责任的企业家，携项目而来，与慧眼识珠的投资人在这里相知。





# 课程设置

# Curriculum setting

## 十八大EMBA核心课程模块

全面系统性地制定企业制胜未来整体解决方案—五道成长模型!!!

### 问道天时：战略谋局篇

知晓天时有高度，谋划全局定未来

#### 一、大变局时代的宏观经济解读

1. 当前宏观经济分析
2. “二十大”及“十四五”解读
3. 国际形势与企业应对策略
4. 国内国外双循环机遇与挑战
5. 新科技革命与产业变革

#### 二、数字经济时代战略顶层设计

1. 数字经济时代的战略顶层设计
2. 战略三板斧：愿景、使命、价值观
3. 系统洞察：大势、行业、需求
4. 企业定位与模式确定
5. 企业战略系统构建

### 明道地利：经营管理篇

把握地利有深度，经营管理定效率

#### 三、项目化经营管理之道

1. 项目管理体系内容
2. 项目立项及案例剖析
3. 项目规划全流程及工具使用
4. 项目执行及团队建设
5. 项目监控的十二过程及实务

#### 四、商业逻辑与模式创新

1. 商业逻辑的核心关键要素
2. 深度再造价值链系统
3. 动态竞争优势获取
4. 持续成长七步法
5. 模式落地九步法

#### 五、品牌战略与营销创新

1. 目标市场和品牌定位
2. 战略营销创新
3. 品牌运作与广告策划
4. 低成本营销智慧
5. 大数据下的全域营销

#### 六、财务管理与纳税筹划

1. 非财务经理的财务管理
2. 财务预算管理
3. 企业现金流管理
4. 企业内部风险管控
5. 企业税收筹划实务

### 政道人和：全员生发篇

创造人和有温度，全员生发定业绩



## 七、数字时代人力资本战略管理

1. 数字时代的战略人力资源地图
2. 数字时代的组织变革与转型
3. 数字化敏捷团队构建
4. 塑造企业数字文化与价值观

## 八、数字时代绩效考核与激励设计

1. 绩效考核激励数字化价值分析
2. 数字时代绩效考核和激励机制设计
3. 制度设计核心的五大因素
4. 数字时代激励设计的落地方法及工具

## 九、领导艺术与创新思维

1. 领导艺术与领导力提升
2. 数字化领导力的创新思维
3. 国学智慧与领导力
4. 领导者语言艺术与人格魅力

## 十、企业管理心理学

1. 管理中的人性分析
2. 组织行为与激励
3. 管理决策与心理
4. 高情商管理者的塑造

# 融道资本：整合对接篇

运营资本有精度，高速成长定价值

## 十一、企业资本运营实务

1. 多层次资本市场与融资规划
2. 企业生命周期与融资渠道
3. 企业上市战略与实务操作
4. 企业成长与并购重组

## 十二、专精特新企业资本路径规划设计

1. 专精特新企业资本顶层设计
2. 北交所专精特新企业的融资主阵地
3. 专精特新企业与供应链金融创新
4. 专精特新企业投资决策与风险管理

## 十三、融资关键技术

1. 融资方案：势道术模型
2. 如何找到投资人
3. 框架性协议如何签订
4. 关键投资条款解析

## 十四、融资工具—商业计划书与路演锻造

1. 商业计划书编制格式（五种版本）
2. 4w2h 商业计划书模型
3. 商业计划书样本复盘
4. 路演价值系统构建及实战指导

# 悟道八方：格局提升篇

会通八方有广度，古今智慧提境界

## 十五、国学百家讲坛

1. 儒家、道家哲学精读
2. 宗教智慧之禅与企业家修行
3. 兵家谋略与商战智慧
4. 从历史学经营：史记中的商业引擎

## 十六、现代企业经营哲学

1. 企业经营哲学塑造
2. 稻盛和夫经营哲学
3. “家”文化的经营哲学
4. 经营哲学与阿米巴经营：创造高收益

## 十七、商帮文化薪火相传

1. 古代商帮文化与商人精神
2. 探看明清十大商帮经商之道
3. 现代商帮文化及特征
4. 走进现代商帮

## 十八、行知标杆企业

1. 华为管理模式的“道”与“术”
2. 阿里管理三板斧
3. 农夫山泉 - 微利时代的战略营销创新
4. 小米 - 产品创新与爆品思维



# 拟邀授课师资介绍

## Introduction of invited lecturers



**魏杰**

WEI JIE

著名经济学家，清华大学中国经济研究中心主任、教授、博导



**周立**

ZHOU LI

清华大学经济管理学院、教授、博导



**韩廷春**

HAN TINGCHUN

清华大学公共管理学院经济学教授



**张国刚**

ZHANG GUOGANG

清华大学人文学院历史系教授、博导



**周黎安**

ZHOU LI AN

北京大学光华管理学院教授



**于洪波**

YU HONGBO

北京大学项目管理课程特约导师，国资委培训中心特聘教授



**张智勇**

ZHANG ZHIYONG

北京大学心理学系副教授



**岳庆平**

YUE QINGPING

北京大学历史系教授



**丁守海**

DING SHOUHAI

中国人民大学应用经济学院教授、博士生导师



**张鹏**

ZHANG PENG

财政部政策实验室宏观经济部主任



**潘诚**

PAN CHENG

战略管理与企业文化专家，上海财经大学 500 强研究中心研究员



**江英**

JIANG YING

中国军事科学院研究员，博士生导师，正师职，大校军衔



**路长全**

LU CHANGQUAN

中国最具价值的营销实战专家



**刘胜**

LIU SHENG

原中科招商基金投资总监、现任云胜投资总经理



**王雷**

WANG LEI

源能动力 IPOPOWER 董事长，曾任新浪网第一任产品总监，初创团队核心成员



**蔡毅臣**

CAI YICHEN

清华大学两岸发展研究院特聘教授



**马媛**

MA YUAN

国家企业培训师联合会专家委员



**徐京**

XU JING

北京智府资本研究院院长、中国实战派投融资专家



**霍振先**

HUO ZHENXIAN

北京大学国发院总裁班特聘教授，财务管理专家



**李哲贤**

LI ZHEXIAN

香港人文比佛利总架构师，阿米巴经营成功落地实践辅导师



**廖维**

LIAO WEI

战略管理体系实践专家，曾任华为公司管理变革专家



**徐旻**

XU MIN

中国企业联合会专家委员会委员，天使投资人



**诸强新**

ZHU QIANGXIN

中国实战营销问题解决专家，曾任农夫山泉总裁助理、全国营销总经理



**高雄勇**

GAO XIONGYONG

曾任小米电视副总裁，小米内部讲师



**季锴源**

JI KAIYUAN

著名心理学家，北京师范大学 ZH 心理与行为研究所常务所长



**陈光**

CHEN GUANG

中央财经大学经济学院副教授



**金海峰**

JIN HAIFENG

长春大学教授，中国文化网络传播研究会副会长



**钱栋玉**

QIAN DONGYU

著名商业模式设计专家，A 股上市公司总裁



**王红英**

WANG HONGYING

中国（香港）金融衍生品投资研究院院长



**许林芳**

XU LINFANG

前阿里巴巴中国事业部大区总经理、大政委，《阿里管理三板斧》开发者

## 【招生对象】

各类企业董事长、总裁、首席执行官、行长、会长、总经理

## 【学制学费】

学制一年半，每两个月集中授课一次，每次 2-3 天

学费：12.8 万元 / 人，本期班清华校友优惠为 5.8 万，含一年半的教学、教材资料，不含学习及游学产生的食宿交通游览费用

纵观产业发展史，你就会发现，在过去 100 年崛起为全球领袖的公司，无一例外都是怀着与他们的资源和能力不相称的远大抱负起步的。

——战略学家加里·哈默